

## СТРАТЕГИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА

### I. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Настоящата стратегия определя основните рискове за постигане целите на ПМГ „Баба Тонка” – Русе и мерките и средствата за тяхното управление.

2. Директорът носи отговорност за цялостния процес по управление на рисковете, както и за осигуряване на текущ мониторинг и актуализиране при необходимост.

3. Управлението на основните рискове по дейността на ПМГ „Баба Тонка” - Русе е свързано с основните задължения на всички служители (педагогически и непедагогически персонал).

### II. ОСНОВНИ РИСКОВЕ

Рискове	Степен по време	Степен по влияние	Реакция	Контрол	Текущ мониторинг	Линия на доклада
<b><i>I. Външни</i></b>						
▪ инфраструктура	средна	малка	толериране на риска		шестмесечна периодичност на доклада	Директорът до Кмета на Община Русе и Началника на РУО и обратно
▪ законодателство	висока	висока	толериране на риска			Директорът до Кмета на Община Русе и Началника на РУО и обратно
▪ политика	средна	висока	толериране на риска			Директорът до Кмета на Община Русе и Началника на РУО и обратно
▪ природни бедствия	ниска	висока	Прехвърляне на риска	Договор за застраховка на имущество		Директорът до Кмета на Община Русе и Началника на РУО и обратно
▪ утвърден бюджет от Община Русе	ниска	висока	толериране на риска			Директорът до Кмета на Община Русе
<b><i>II. Вътрешни</i></b>						
▪ измами или кражби	ниска	ниска	прехвърляне на риска	договор с охранителна фирма	тримесечен срок на доклада	Главен счетоводител, Председател на комисията по корупция до Директора

▪ политика на дейността	висока	висока	страни на риска	технически контроли за съпоставяне на информацията	ежемесечно	Зам.директори до Директора
▪ оперативни	ниска	ниска	страни на риска	текущ контрол по изпълнението на планови задачи	ежемесечно	Зам.директори до Директора
▪ репутация	ниска	средна	прекратяване на риска		тримесечен срок на доклада	Зам.директори до Директора
▪ технологични	средна	средна	ограничаване на риска	договор за абонаментно обслужване на техниката и софтуерно обслужване	тримесечен срок на доклада	Зам.директори до Директора
▪ компетентност, етика	ниска	ниска	ограничаване на риска	атестиране и обучение	Веднъж годишно	Зам.директори до Директора
▪ ЗБУТ	ниска	ниска	прехвърляне на риска	договор със служби по трудова медицина	тримесечен срок на доклада	Зам.директор по АДС до Директора

### III. ОЦЕНКА НА ОСНОВНИТЕ РИСКОВЕ

Оценката на риска е от съществено значение, за да може ръководството на училището да вземе адекватни мерки при вземане на управленски решения.

Вариантите за реакция при оценката на риска в публичния сектор са:

- Ограничаване на риска – това е най-често срещаната реакция, която ръководството на ПМГ „Баба Тонка” прилага. Причината за това е, че рискът рядко може да бъде изцяло избегнат/прехвърлен. Ето защо, следва да се изградят контроли, предоставящи разумна увереност за ограничаване на риска в приемливи параметри, в зависимост от значимостта на риска и съобразно разходите за въвеждането на контролите. Рисковете, обект на тази реакция, трябва да се наблюдават периодично.

- Прехвърляне на риска – тази стратегия се използва, в случаите когато ръководството преценява, че рискът е твърде висок и трябва да го „прехвърли” към друга организация. Класическият начин за прехвърляне на риска е застраховането. По този начин рискът от погиване на имущество на училището, вследствие на природни бедствия и злоумишлени действия на трети лица е прехвърлен на застрахователна компания. Друг способ за прехвърляне на риска, който ръководството на ПМГ „Баба Тонка” използва е сключването на споразумение с друга организация, по силата на което се прехвърля дейността, заедно със съответните рискове, по общо съгласие на страните.

- Толериране на риска – тази реакция се прилага при определени рискове, които имат ограничено (незначително) влияние върху постигане на целите на училището или при рискове, на които ръководството не може да влияе. Възможно е различни външни или вътрешни фактори да окажат въздействие върху вероятността и влиянието и да изместят риска в друга по-висока категория.

- прекратяване на риска – някои рискове могат да се намалят или ограничат до приемливо равнище единствено чрез прекратяване на дейността. Бездействието на организацията също може да е риск, защото при него не могат да се постигнат целите, за които е създадена. В публичния сектор възможностите за прекратяване на риска са

твърде ограничени, тъй като стратегическите цели на организациите в повечето случаи се определят от правителствените програми. Ръководството на училището не използва тази реакция на риска.

#### **IV. МОНИТОРИНГ И ПРОСЛЕДЯВАНЕ НА ПРОЦЕСА ПО УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА**

Структурните звена в ПМГ „Баба Тонка” – Русе докладват на директора на училището относно идентифициране на рисковете, при спазване на изискванията за своевременност, периодичност и изчерпателност. Заместник директорите представят доклад за установените рискове и за дейностите, предприети като реакция (отговор) на риска.

При установяване на риск, учителите докладват на заместник директора по учебната дейност, а непедagogическия персонал на заместник директора по административно-стопанската дейност. По този начин се гарантира, че информацията за идентифицирането и мониторинга на всички значими рискове се докладва на директора на ПМГ „Баба Тонка”. Той от своя страна включва информацията за състоянието на системата за финансово управление и контрол в годишния си доклад.

Всички служители на училището следва да са информирани за предприетата стратегия за управление на риска.

Настоящата стратегия се актуализира с промяна в статута на организация, на целите на дейността.